



FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO

FUNDAÇÃO CULTURAL CASSIANO RICARDO  
CNPJ 45.395.704/0001-49

**Ata nº 003 – Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo em 29/04/2026**

Aos vinte e nove dias do mês de abril de 2026, às 14h30, em segunda chamada, em reunião convocada no formato online – Plataforma Meet, realizou-se a Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo com a pauta: 1) Aprovação das Atas nºs 001, de 25 de fevereiro/2026 e Ata nº 002, de 25/03/2026. 2) Assuntos LIF. 3) **Aprovação das Contas da Fundação Cultural Cassiano Ricardo, no exercício de 2025.** O Presidente fez a abertura da reunião dando boas-vindas aos Conselheiros, indagando se todos haviam recebido os materiais da reunião, via e-mail, e como a primeira pauta, indagou aos Conselheiros se havia alguma observação e/ou colocação a ser feita na Ata nº 001, bem como na Ata nº 002 para que pudesse entrar em votação, não houve manifestação e assim colocação em votação, dizendo aos Conselheiros que aprovavam as Atas que permanecessem como estavam; aos Conselheiros que quisessem se abster que abrissem o microfone, o chat de mensagem ou ainda levantassem a mão e aos Conselheiros que não aprovavam que abrissem o microfone, chat de mensagem ou também levantassem mão. Prosseguindo, depois de aguardar tempo de manifestação dos presentes e assim, não havendo manifestação, declarou aprovadas as **Atas nº 001 e 002 do ano de 2026, de 25/02/2026 e 25/03/2026, respectivamente, por unanimidade.** Prosseguindo com a pauta número 2, ou seja, Assuntos LIF, o Presidente passou a palavra ao Secretário Executivo do FMC/SEC/LIF Sr. Antônio para discorrer sobre a pauta, ocasião em que o Sr. Antônio, cumprimentando os Conselheiros disse que o primeiro assunto era a alteração do projeto "Sanja Esports Games" do proponente Estúdios Brasa Ltda. exibido em multimídia e elucidado pelo documento abaixo:

## ALTERAÇÃO DE PROJETOS

**Projeto "Sanja Esports Games"**

**Proponente: Estúdios Brasa Ltda.**

**Alterações:**

a) Diminuição de valores

01 - Produtor executivo – De R\$ 50.000,00 para R\$ 49.700,00;

**Nova Rubrica**

16 – Tarifas Bancárias – R\$ 300,00

**Justificativa** – a instituição bancária que foi criada a conta para o projeto cobra tarifas bancárias não previstas originalmente.

**b) Alteração na ficha técnica**

01 – produtor executivo: alteração na natureza jurídica:

**DE:** Rodrigo de Freitas Castro Fernandes Silva | Natureza Jurídica: Pessoa Física

| Função: Produtor Executivo

• **PARA:** Estúdios Brasa Ltda. (46.636.365/0001-08) | Natureza Jurídica: Pessoa

Jurídica | Função: Produtor Executivo

**Justificativa** – a legislação tributária federal alterou a forma de comprovação de pagamento de pessoas físicas, extinguindo o RPA em determinadas prestações de serviço. O proponente propôs como solução a troca da natureza jurídica da referida função.



**FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO**

Sobre o projeto acima, o Sr. Antonio disse que a primeira alteração é diminuição de valores, assim, diminuindo em 300 (trezentos reais) que seriam para pagamento de na nova rubrica de tarifas bancárias, uma vez que não foi previsto originalmente no projeto. A segunda alteração é na ficha técnica, onde o Sr. Antônio explicou que houve uma mudança na legislação tributária, esse ano, e os RPAs não são mais permitidos, ou são permitidos sem esquemas muito específicos, como prestação de contas, de serviço de empregadas domésticas ou de atividades deste tipo, frisando que RPA é recibo de profissional autônomo e que hoje em dia, para prestação de serviços pontuais, não é mais permitido, e assim, teria que ser uma nota fiscal de pessoa física que ainda está em organização pelo sistema federal e o produtor, como solução, cada um tem o direito de fazer o tipo de alteração, o proponente propôs alteração da natureza física. Assim, o produtor de serviço não seria mais a pessoa física do Rodrigo, mas a pessoa jurídica do estúdio Brasa, só essas duas, isso é para formalizar, e aí ele seria pago por emissão de nota fiscal. Com a palavra, o Presidente disse que são alterações simples, corriqueira e que pelo que entendeu, não há objeção da legislação de Fundo Municipal de Cultura e lembrou que sempre bate nessa tecla, e que isso será apreciado junto à alteração da legislação desses itens porque isso faz parte de uma rotina, e já conseguiu alterar no Fundo Municipal, em outras, na própria PNAB, que alterações entre rubricas de até “xis” por cento não têm a necessidade de trazer ao Conselho Gestor do FMC e que deverá ser aplicado também na LIF, dizendo que são habituais essas alterações. Após as explicações do Sr. Antonio, o Presidente indagou aos presentes se havia dúvidas ou alguma colocação para em seguida colocar em votação, ocasião em que não houve manifestação e o Presidente disse que os Conselheiros que aprovavam o pedido de alteração do Projeto “Sanja Esports Games” que permanecessem como estavam; aqueles que quisessem se abster que abrissem o microfone, o chat de mensagem ou erguessem a mão e ainda aqueles que não aprovavam que abrissem o microfone, chat de mensagem ou erguessem a mão, ocasião em que houve manifestação contra, via chat de mensagem, da Conselheira Maria Lúcia Lobato. Desta forma, o **Presidente declarou o Projeto “Sanja Esports Games” aprovado pela maioria, com um voto contra da Conselheira Maria Lúcia Lobato, que já não havia aprovado esse projeto em reunião passada.** Prosseguindo, o Sr. Antonio fez exhibir o novo Edital LIF, explicando sobre as principais alterações, bem como exibindo o calendário da LIF, para projetos em 2026 e 2027, conforme demonstrado pelos documentos abaixo:



FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO

## Edital LIF

Principais alterações:  
Fluxo do edital:



## Edital LIF

### PRINCIPAIS MUDANÇAS

- a) Limitação de pagamentos de até 20% do valor total do projeto Estendido aos membros da equipe.
- b) INTRODUÇÃO DOS ITENS:
  - a) Em projetos que envolvam a **EDIÇÃO DE LIVRO**: texto completo da obra, quando disponível, ou, no mínimo, 10 (dez) páginas do material a ser editado;
  - b) Em projetos de **ARTES VISUAIS**: descritivo contendo o conceito curatorial (quando houver), a área e as condições do espaço expositivo, a descrição das obras e dos recursos necessários, bem como o período de exibição, além de esboços ou imagens das obras a serem apresentadas.
- c) ATUALIZAÇÃO DO ITEM:
  - a) III. Em projetos que envolvam a **GRAVAÇÃO DE ÁLBUM MUSICAL**: link para gravação demo ou versão preliminar do material fonográfico;



FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO

# Edital LIF

## CALENDÁRIO

| ETAPAS   | DATAS                 |
|--|-----------------------|
| Prazo de inscrições                                  | De 12/05 a 08/06/2026 |
| Publicação da relação de inscritos                   | 09/06/2026            |
| Período para manifestações acerca da inscrição       | 10 a 12/06/2026       |
| Republicação da relação de inscritos (se necessário) | 15/06/2026            |
| Análise das comissões                                | 15/06 a 03/07/2026    |
| Publicação de ressalvas e saneamento de falhas       | 08/07/2026            |
| Prazo para ajustes de não conformidade               | 09/07 a 17/07/2026    |
| Publicação do resultado provisório da seleção        | 31/07/2026            |
| Período de recursos da seleção                       | 03 a 07/08/2026       |
| Análise dos recursos                                 | 10 a 14/08/2026       |
| Publicação de resultado dos recursos                 | 16/08/2026            |
| Entrega de documentos de habilitação                 | 18/08 a 24/08/2026    |
| Publicação do resultado da habilitação               | 01/09/2026            |
| Saneamento de falhas documentais                     | 02 a 04/09/2026       |
| Publicação do resultado                              | 11/09/2026            |
| Prazo de recursos da habilitação documental          | 14 a 18/09/2026       |
| Publicação do resultado final                        | 02/10/2026            |

Para os editais da LIF, o Sr. Antonio explicou que havia um novo formato e que este ano, foram feitas pequenas mudanças, uma delas um pouco maior, frisando que é uma posição de fluxo, algumas questões de natureza jurídica, dizendo que tanto na lei de licitação quanto no marco regulatório, que são duas leis que nos validam, ambas com o mesmo formato, frisou que não há outro jeito a não ser mudar o processo e detalhou as mudanças propostas para a LIF, vide fluxos da LIF, frisando que em havendo o resultado da seleção, segue-se o prazo legal de recursos, bem como a análise de recursos será feita pelo Diretor Presidente, questão que está no regimento, inclusive e que desta forma, a fase de recursos será pelo mesmo, seguindo depois para a fase documental e ao final de tudo, o Conselho Deliberativo analisará os recursos e os homologa. O Sr. Antonio e o Presidente sanaram as dúvidas dos Conselheiros, ocasião em que a Conselheira Maria Lúcia Lobato disse que seria preciso um tempo maior tanto enquanto Comissão LIF e como Conselho, para análise dos projetos e tudo o mais. Prosseguindo com a análise de tempo do calendário, foi decidido refazer o calendário, proporcionando um tempo maior para a análise do saneamento e dos ajustes, que as vezes é a falta de uma cópia de RG, o que foi discutido na própria reunião e seria feito o novo calendário e encaminhado aos Conselheiros para conhecimento, frisando que seriam necessárias reuniões extraordinárias, no mês de agosto, tendo em vista que no mês de julho não há reunião do Conselho Deliberativo. Prosseguindo, o Conselheiro Vicente parabenizou o Sr. Antonio pelos ajustes feitos no próprio processo, frisando que agilizaria muito, tanto para a equipe da Fundação como para o proponente que inscrever o seu projeto, ocasião em que também pediu para repetir sobre a questão dos **20% (vinte por cento)** que não havia entendido direito, ocasião em que o Presidente fez as devidas explicações, frisando que antigamente, o percentual de 20% (vinte por cento) era separado, ou seja, só poderia ter até "xis" funções dentro do projeto, citou como



FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO

exemplo, ou poderia só ser o Diretor ou o ator, frisando que não poderia ser o Diretor o autor e o cenógrafo, e isso era um dificultador da própria análise do projeto porque precisava ficar olhando quantas funções o proponente tinha. A gente sabe que o processo artístico de criação, muitas vezes, acaba sendo o diretor, por exemplo, do Charlie Chaplin. Ele era o diretor e era o ator. O Presidente disse que o que está para limitar também porque o projeto que se ganha R\$ 200.000,00 (duzentos mil reais) não dá para ser feito sozinho, dizendo achar ser um recurso importante que possa agregar mais profissionais, porém não se pode limitar a criação artística, frisando ser uma forma de a fiscalização ficar, de fato, plausível e assim dar mais autonomia para que os artistas criem e desenvolvam seus projetos, e limitou-se o valor a 20% (vinte por cento) do projeto. Citou como exemplo um projeto de R\$100.000,00 (cem mil reais), cada pessoa pode ocupar quantos cargos quiser, desde que não ultrapasse o valor de R\$20.000,00 (vinte mil reais), seriam esses 20% (vinte) por cento e assim é uma forma de não ficar na mão de uma pessoa, ocasião em que indagou ao Sr. Antonio se era isso mesmo e o Sr. Antônio disse que sim. Prosseguindo, o Presidente indagou se mais algum Conselheiro tinha alguma colocação, pois se não houvesse colocaria em votação, ocasião em que não houve manifestação, **o calendário foi aprovado por unanimidade com as alterações propostas e seria encaminhado aos Conselheiros**, ocasião em que o Presidente agradeceu ao Sr. Antonio. Prosseguindo e terminado assuntos LIF, o Presidente seguiu para o terceiro item de pauta que trata da **Aprovação das Contas da Fundação Cultural Cassiano Ricardo, no exercício de 2025**. Para falar sobre a Prestação de Contas, o Presidente passou a palavra ao Sr. Carlos Vinhas, da Gerência Financeira, ocasião em que o Sr. Carlos, cumprimentando os Conselheiros, perguntou se todos haviam recebido o material da prestação de contas, ocasião em que pediu para constar em Ata que todos receberam o material. Prosseguindo, o Sr. Carlos disse apresentar o parecer final das contas de 2025, bem como as peças contábeis relativas ao exercício, frisando que são aprovadas pelo Conselho Fiscal, tendo este como órgão fiscalizador das contas que são analisadas e aprovadas trimestralmente e que a prestação de contas ora apresentada são os números compilados nos quatro trimestre, fazendo exibição em multimídia explicou sobre as receitas comparativas do ano de 2024 e 2025. Prosseguindo, o Sr. Carlos, perguntou se algum Conselheiro tinha dúvida, caso houvesse, que abrisse o microfone, se utilizasse do chat de mensagem ou que levantasse a mão, não houve manifestação. Prosseguindo, apresentou o slide das despesas com pessoal e encargos sociais, bem como os vencimentos e vantagens, obrigações patronais, outras despesas variáveis, entre outras nomenclaturas, explicando também o item de outros serviços de terceiros: pessoa jurídica, fazendo assim a leitura dos valores de cada uma das despesas, bem como o seu total. Prosseguindo, o Sr. Carlos perguntou aos Conselheiros se havia alguma consideração a fazer, caso houvesse, que abrissem o microfone, o chat de mensagens ou erguessem a mão, não houve manifestação. Prosseguindo, foi apresentado o resumo do balanço, o qual mostra resultado de receitas do exercício, despesas com pessoal, despesas de manutenção e apoio, despesas para atividades culturais e um superávit financeiro. Prosseguindo, o Sr. Carlos perguntou se havia alguma consideração a fazer, ocasião em que o Conselheiro Vicente Cioffi perguntou sobre o superávit financeiro, se havia intenção da Diretoria Executiva fazer aplicação na área cultural, dentro da própria instituição, frisando que já houve uma situação complicada em outra época em que foi devolvido o superávit para a Prefeitura Municipal, ocasião em que o Sr. Carlos disse que importa em um totalizador de R\$631.047,65 (seiscentos e trinta e um mil quarenta e sete reais e sessenta e cinco centavos) da Fundação Cultural,



**FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO**

foram somente R\$ 9.077,64 (nove mil setenta e sete reais e sessenta e quatro centavos e isso quer dizer que a FCCR aplicou, praticamente, a totalidade de seu lançamento no exercício de 2025, já considerando o RP-Restos a Pagar, que era de R\$1.384.766,89 para R\$1.393844,53, de disponibilidade bancária e assim explicou sucessivamente os demais itens. Com a palavra, o Presidente perguntou ao Sr. Vicente se tinha clareado e frisou que a FCCR utilizou todo o recurso dentro da instituição, dizendo que esse superávit já é comprometido nessas linhas, na própria LIF, no próprio Fundo Municipal de Cultura, no Convênio da Secretaria de Educação, assim como a Lei Aldir Blanc. Então, de fato, de recurso da instituição é menos de R\$10.000,00 (dez mil reais.) Então, portanto, foi aplicado, sim, na cultura. A Conselheira Maria Lúcia Lobato escreveu no chat se pode crescer e quais serviços encaixem no outro serviço de pessoas físicas. O Sr. Carlos respondeu que os serviços pessoas físicas são premiações e pagamentos de estagiários, não caracterizados pessoas jurídicas, ocasião em que o Presidente pediu licença e complementou dizendo que houve alguns editais ligados à PNAB e que houve premiação como exemplo Mestres da Cultura Popular e que muitos desses não eram formalizados enquanto pessoa jurídica e que houve essa linha de pagamento, mas que está sendo alterado. Com a palavra, o Conselheiro Thales quis saber sobre os outros serviços de terceiros pessoas jurídicas, dizendo que é a maior parcela da despesa e perguntando o que estava dentro desses valores, pois que houve um crescimento alto, de um ano para o outro. O Sr. Carlos disse que nessa linha de pessoa jurídica estavam os maiores contratos, que é a parte de controladoria de acesso, serviço de limpeza e conservação, serviço de áreas verdes, e ainda houve os dois primeiros os dissídios coletivos. A Diretora Administrativa, Sra. Camila Moraes, cumprimentando os Conselheiros, disse no material que foi encaminhado aos Conselheiros havia esse detalhamento e assim, tudo que é serviço de áudio, vídeo, foto, foi passado para a ficha de outros serviços de pessoas jurídicas, ou seja, tirou-se de um lugar, frisando que não é que não houve em 2025, os serviços de áudio, vídeo, houve, mas acabou juntando e por isso houve essa diferença de valores, frisando que foi mais por recomendação do serviço de contas para que fosse para outro serviço PJ-Pessoa Jurídica. A Diretora perguntou se havia esclarecido e foi dito que sim. Prosseguindo, o Presidente perguntou se havia dúvida e que fizessem uso do microfone, chat de mensagens ou erguessem a mão, ocasião em que o Conselheiro Thales Manetti quis fazer mais alguns apontamentos e disse que o resultado financeiro da fundação desde 2023 vem caindo bastante e quis saber o motivo e se há alguma projeção para mudar essa queda. Disse também que observou uma ressalva do Conselho Fiscal e não sabia se tinha sido aprovada ou não, ou ajustada. O Sr. Carlos respondeu que foi colocado na prestação de contas para que ficasse bem claro que não houvesse dúvida e que a informação não ficasse dúbia, frisando que o Conselho Fiscal é fechado trimestralmente e que existem algumas ressalvas para que a FCCR observe melhor a parte orçamentária e a parte financeira, tendo em vista que quando é trimestralmente há um resultado aumentativo e há um resultado diminutivo e que em certo trimestre, o aumentativo diminutivo pode ser maior. Continuando, disse que a ressalva do Conselho Fiscal é para que se atente na parte orçamentária e financeira para que os dois possam andar alinhados, mas que todo o trimestre foi aprovado pelo Conselho Fiscal, caso contrário, não seria demonstrada, bem como solicitado a aprovação das contas da FCCR e assim há um trabalho para alinhar o orçamentário e o financeiro. Continuando, o Sr. Carlos respondeu ainda que sobre o resultado financeiro está em consonância com a tabela anteriormente passada e a questão do superávit foi o resultado financeiro do ano, explicou que em outros anos houve superávit maior



**FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO**

porque houve os recursos da Lei Aldir Blanc, Paulo Gustavo, recursos que vieram externos e entraram na conta e na hora de virar o ano, virou com superávit, frisando ser o que estava na tabela, frisando que está fazendo uso de todo o recurso que recebe. O Presidente complementou dizendo que no caso do ano de 2023 com superávit de 7 milhões é que, na realidade, o recurso chegou em dezembro e que foi feita a transferência através de um plano de ação foi enviado ao governo federal para trazer recurso, frisou que esse era impossível direcionar esse recurso, porque ele já tem destinação certa, que são todos os editais que se lança da PNAB, ocasião em que o Presidente perguntou ao Conselheiro Thales se havia clareado e o Conselheiro disse que sim e quis saber também da parte da avaliação patrimonial, dizendo que estava bem negativo e se havia justificativa para tal, ocasião em que o Presidente fez algumas colocações e pediu interferência da Sra. Camila ou do Sr. Carlos se algo não estivesse de acordo e citando como exemplo disse da existência de alguns carros desde 2015 que já estavam se depreciando e o custo e os custos desses carros ficava alto e assim, partiu-se para a doação para a Prefeitura, que faz leilão, e a FCCR fez a locação de outros dois carros, ocasião em que o Presidente perguntou ao Conselheiro Thales se havia clareado e o mesmo disse que sim e o Presidente perguntou aos demais se havia mais alguma questão, ocasião em que o Conselheiro Vicente Cioffi pediu ao Sr. Carlos se podia explicar um pouco mais sobre o Convênio Educação, quis saber como fica a questão instrumentária da FCCR e como era feito o processo de prestação de contas, se era localizada no site da FCCR, da Prefeitura. O Sr. Carlos respondeu que a prestação de contas do convênio é feita mensalmente para a Secretaria de Educação, que tem até o dia 10 (dez) de cada mês para encaminhar isso via sistema, não é mais nada em papel, é tudo via arquivo, e isso fica disponibilizado sim, mas lá na Educação, frisando que é um convênio que tem mais de dois anos pela frente ainda e que tem jeito de consultar, mas via Secretaria de Educação, mas que se alguém quiser dar vistas a documentação toda fica na Gerência Financeira. O Presidente perguntou se havia mais alguma colocação que se manifestassem para colocar em votação, não houve manifestação e assim para votação pediu para os Conselheiros que aprovavam a Prestação de Contas do Exercício de 2025 não precisavam se manifestar; aqueles que quisessem se abster que abrissem o microfone, chat ou erguessem a mão e os que não aprovavam que também se manifestassem, ocasião em que não houve manifestação e o Presidente declarou a **Prestação de Contas do Exercício de 2025 da Fundação Cultural Cassiano Ricardo aprovada por unanimidade, cujo material fica anexado ao final desta Ata.** Prosseguindo, o Presidente fez agradecimentos à Sra. Camila, ao Sr. Carlos pelo trabalho, bem ao Conselho Fiscal e aos Conselheiros. Prosseguindo, o Presidente disse que iria fazer algumas considerações em relação a alguns assuntos veiculados pelo grupo de WhatsApp dos Conselheiros, como a questão referente aos representantes dos empregados no Conselho, dizendo que de antemão as questões ali tratadas eram equivocadas. Prosseguindo, o Presidente falou sobre a questão dos representantes dos empregados da Fundação Cultural, no Conselho, ressaltando que há um fato, inclusive foi oficializado e está no Jurídico para análise e que há vários pontos, mas dentre eles, a questão de diversas alterações dos cargos da FCCR e que não é nada disso, frisando que existe uma orientação do Tribunal de Contas da obrigatoriedade em se ter o Controle Interno e para isso está se criando uma monitoria, que é uma função gratificada e não é um novo cargo, ocasião em que disse este sim é um trabalho que está sendo feito, disse haver uma consultoria e que está sendo finalizada e que este será um tema para tratar e debater no Conselho Deliberativo para ver os caminhos que devem ser tomados para o assunto. No



**FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO**

momento, é a criação do Monitor de Conformidade, frisando ser uma necessidade para a gestão da instituição e que entre outras questões colocadas é do orçamento da FCCR, ocasião em que o Presidente disse que o custo dessa monitoria significa pouco mais de R\$50.000,00 (cinquenta mil reais), perto de um orçamento de R\$30.000.000,00 (trinta milhões de reais), frisando ser uma função gratificada, que vai resolver a questão do Controle Interno que é necessário e que nesse sentido tranquilizava os Conselheiros, frisando ainda que, infelizmente, a Comissão de Administração, que poderia ajudar a nortear esse assunto, não só o Jurídico e não só a Diretoria Administrativa, mas a Comissão de Administração não foi formada, não houve membros suficientes para a composição dessa Comissão. O Presidente disse que haverá uma discussão ampla sobre os cargos com o Conselho Deliberativo. Disse que já foi feita uma análise dos cargos existentes e que agora sim, está em análise, os cargos necessários. O Conselheiro Vicente pediu a palavra, ocasião em que o Presidente também abriu a palavra para os Conselheiros. Prosseguindo e cumprimentando os Conselheiros, e agradecendo ao Presidente pela colocação, o Conselheiro Vicente disse que é uma recomendação da parte do grupo dos representantes dos empregados, pois entendem também a cobrança pelos demais empregados e disse ter feito um questionamento à Diretoria em relação ao envio desse projeto à Câmara. Prosseguindo, disse que estavam pedindo, é exatamente esclarecimentos em relação a esse assunto. Disse que ainda não houve retorno, como o Presidente mesmo colocou, não tivemos ainda a resposta oficial, mas disse achar que é interessante. “Estou meio que uma pessoa antiga no conselho, já participei de vários conselhos em várias gestões, como representantes dos funcionários, inclusive e que sempre foi uma ponderação importante que questões como essa, como cargos e mesmo a criação de uma monitoria era entendido e passado para o Conselho, frisando que a Diretoria tem todo o direito de assim o fazer, mas acha prudente que seja informado aos empregados e deixou a sugestão de que temas como esse sejam passados pelo Conselho Deliberativo, pelo menos para dar ciência. Prosseguindo disse achar fundamental, mesmo porque houve uma determinação do Tribunal de Contas para se criar essa função, essa monitoria, e é fundamental passar pelo Conselho, até porque matéria como essa quando bate na Câmara, muita gente procura falar com alguém da instituição, como procurou por ele. Prosseguindo, disse reiterar o pedido feito desde a posse do Presidente, no sentido de que há anos os empregados aguardam um plano de carreira, frisando ter sido, inclusive, proposto TAC pelo Ministério Público, que não foi aceito pela Fundação Cultural, tendo, entretanto, se disposto a fazer estudos sobre o assunto. Frisou não saber o tema específico de conformidade, Monitor de Conformidade, mas entendemos que o Tribunal sempre cobra a criação de cargo nessa função, dizendo ainda que “fica a sugestão independente da resposta que a diretoria vai nos passar, lá no documento, mas eu acho que fica a sugestão que o sistema possa ser discutido com o conselho, mesmo que seja para uma apreciação, não seja para uma votação, mas eu acho que é importante. Fica a sugestão com todo o respeito a nós, aos conselheiros e a diretoria executiva também, mas eu acho que isso vai reparar qualquer tipo de aresta e até podem nos ajudar em uma eventual posição na Câmara, no sentido de defender a criação, defender a existência e o porquê da existência”. Prosseguindo, o Presidente disse ter entendido a colocação do Conselheiro Vicente, no que tange à matéria e que a ideia é essa, um campo mais amplo, a título de discussão e de aprofundamento e concordou ser uma demanda antiga, dizendo não ser só do Conselheiro Vicente mas dele próprio, enquanto gestor e Presidente da instituição e frisou querer deixar o legado da gestão, de cuidar da reforma administrativa, frisando não ser simples,



**FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO**

envolve recursos, análise técnica, legislações, entre outras, mas é importante a reforma administrativa. Continuando, o Presidente falou sobre a questão do envio com mais antecedência da matéria para a discussão, disse estar conversando com a Julia e que isso não era culpa dela, frisando que embora pelo que entendeu é que a própria Katia viu que teve um equívoco, que foi mandado na sexta feira e o objetivo era esse, tendo em vista que às vezes, o Conselheiro não tem tempo durante a semana para ver e por isso é encaminhado na sexta-feira para que, na reunião de quarta-feira já ter tido tempo para análise. Disse que antes de tudo estas questões não eram culpa da Júlia, e sim das demandas da instituição porque ela tem que “apertar” o Sr. Antônio para enviar o material da LIF, os projetos; o Sr. Antônio tem que receber do proponente esse material e tem alguns trâmites como da Presidência e essas pautas ficam dependentes da Diretoria Administrativa e da Diretoria Cultural, frisando que às vezes tem receio de engessar, de se comprometer a enviar com mais dias de antecedência e isso atrapalhar os processos e não conseguir entrar pauta por não ter essa documentação que depende de terceiros como foi falado, como é o caso de um Conselho Fiscal que precisa aprovar por ter todo um cronograma. O Presidente disse que vai se esforçar em enviar matéria com mais antecedência do que o habitual que tem sido mandado sempre às sextas-feiras, anterior da reunião que acontece na quarta. Continuando, pediu ao grupo de Conselheiros do WhatsApp que caso haja alguma discussão, sugestão que pode trazer para a própria reunião, frisando que está sempre à disposição e que muitos Conselheiros ligam quando têm dúvidas sobre determinados itens, frisando que, às vezes, esta questão de grupo é muito complexa e vai gerando uma demanda que não dá conta e por isso há essas reuniões mensalmente e, quando necessário, chamamos às reuniões extraordinariamente, dizendo que este é o lugar da discussão, este é o lugar das contribuições, dos apontamentos, dentro do Colegiado aqui na reunião e não no grupo de WhatsApp. Dito isso, o Presidente não quis mais ocupar o tempo dos Conselheiros, que é precioso e que caso algum Conselheiro tivesse alguma questão a ser colocada que fizesse uso do microfone, do chat de mensagens ou erguesse a mão, não houve manifestação e finalizando a reunião, agradeceu, imensamente a dedicação de todos os Conselheiros, desejando boa tarde. E, eu, Julia de Castro Silva Ivo, transcrevi a presente.

  
Washington Benigno de Freitas  
Presidente do Conselho Deliberativo

  
Julia de Castro Silva Ivo  
Secretária do Conselho Deliberativo



FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO

1/3

**Lista de Presença Conselheiros**  
**Reunião Ordinária em 29 de abril de 2026**  
**CONSELHO DELIBERATIVO - On-line**

Washington Benigno de Freitas  
Presidente do Conselho Deliberativo

**TITULARES:**

Alessandra Aparecida Pereira - ADCCTA (justificativa whats)

Christina Nancy Camargo Hernandes - REBRA OK

David Marques - Diocese SJCampos

Dulcinéa I. M. I. Peneluppi - Rotary Jd. Satélite

Frederico Cavalcanti Guratti - AESJ

**EM BRANCO**

Henrique Ramos Rubin - SESC

Heber Santiago do Rosário - Lions Clube Jd. Esplanada OK

Jeffte Pavam - ASSECRE

**EM BRANCO**

José Guilherme Rodrigues Ferreira - NS

José Guilherme L. da Fonseca - Aliança Francesa OK

Joares Lidovino dos Reis Jr - UNIP

**EM BRANCO**

Katia Maria Riêra Machado - SEC OK

Maria Auxiliadora Sila Soares dos Santos - AJL OK

Maria Lucia Lobato - FCCR OK



FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO

2/3

Marcelino Aparecido Demétrio - UNIP *OK*

Mônica Moraes de Oliveira Ribeiro - NS

*(Justificada whats)*

Paulo Renato R. M / Paulo Alquiabor - Loja D. de Caxias - Maçonaria *OK*

Roberto Schoueri (Associação P. de Medicina) *OK*

Veruska Waller Galvão Fernandes - SQV *OK*

Willian Rodrigues Roggles - WR

**EM BRANCO**

**1º E 2º SUPLENTE:**

Vicente de Moraes Cioffi - (1º Suplente - FCCR) *OK*

Sueli Janete Demétrio - (2º Suplente - FCCR)

Claudia Maria de Moraes Santos - (1º Suplente Corpo Docente - UNIVAP)

Sandra Benedita Fernandes - (1º Suplente - SQV)

Dalton Ota Duarte - (2º Suplente - SQV)

Filipe de Souza Queiroz - (1º Suplente Corpo Discente - UNIVAP)

Thiago Borges do Nascimento Melo - (1º Suplente - SENAC)

Kelly Aparecida da Silva Ribeiro - (2º Suplente - SESI)

Larissa de Oliveira Amado Moreira - (1º Suplente - ADC EMBRAER)

Thales Gazola Manetti - (1º Suplente - Rotary Club) *OK*

Margarethe Martins C. Iamamoto - (2º Suplente - Rotary Club)

**EM BRANCO**



FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO

3/3

Thiago Dib Silva - (1º Suplente - SEC)

Mariana Nathalia Gonzaga - (2º Suplente - SEC)

Paulo Lobo - (1º Suplente - AESJ)

Ronaldo Henriques Netto - (1º Suplente - ASSECRE)

Silvia Regina Brandi Máximo Ribeiro - (1º Suplente - Lions Clube)

Tania Mara Moraes - (2º Suplente - Lions Clube)

EM BRANCO

EM BRANCO



FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO

## CONVOCATÓRIA REUNIÃO ORDINÁRIA

São José dos Campos, 24 de abril de 2026.

O Presidente do Conselho Deliberativo, da Fundação Cultural Cassiano Ricardo, convoca os Conselheiros para Reunião Ordinária em 29 de abril de 2026, quarta-feira, às 14h15 em primeira chamada e às 14h30 em segunda chamada pela plataforma “Meet”, conforme pauta abaixo:

### PAUTA:

- 1) Aprovação das Atas n°s 001, de 25/02/2026 e 002, de 25/03/2026;
- 2) Assuntos LIF;
- 3) Aprovação das Contas da FCCR no exercício de 2025.

Contando com a presença dos ilustres Conselheiros, subscrevemo-nos.

Atenciosamente



**Washington Benigno de Freitas**  
Diretor Presidente



FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO

Fundação Cultural  
Cassiano Ricardo

# Prestação de Contas 2025

**Fonte: Balanços**



FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO

**Parecer Final relativo à verificação das Contas, Balanço Patrimonial e Projetos da Lei de Incentivo Fiscal do Exercício de 2025**

O Conselho Fiscal da Fundação Cultural Cassiano Ricardo, em obediência ao §2º, artigo 10, da Lei Municipal nº 3050/85 alterado pela Lei Municipal nº 5.438/99, dispositivo legal que atribui a este corpo fiscalizador, competência para auditar as atividades financeiras realizadas pela Fundação Cultural Cassiano Ricardo, vem apresentar sua análise e conseqüente parecer final acerca das operações registradas pela instituição, valores de patrimônio e administração, ocorridas no exercício de 2025.

Durante o transcorrer do ano de 2025, foram verificados balancetes mensais, balanço anual, demonstrativos contábeis e financeiros, patrimoniais, e demais documentos pertinentes.

No que tange ao balanço patrimonial, verificou-se todas as contas da Fundação: gastos com pessoal (folha de pagamento), gastos com contratos civis e administrativos de terceiros, impostos (IRRF - ISS), encargos e contribuições sociais.

| RECEITAS                    |               |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|
|                             | 2025          | 2024          |
| TRANSFERÊNCIAS DO MUNICÍPIO | 27.007.000,00 | 27.678.100,00 |
| FUNDO MUNICIPAL             | 1.500.000,00  | 1.500.000,00  |
| CONVENIO SME                | 3.485.907,08  | 3.156.721,60  |
| INCENTIVO FISCAL            | 2.383.547,90  | 576.214,76    |
| DEMAIS RECEITAS             | 941.213,15    | 1.119.791,55  |
| TOTAL RECEITAS              | 35.317.668,13 | 34.030.827,91 |



FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO

| <b>DESPESAS</b>   |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|
|   | 2025                 | 2024                 |
| <b>PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS</b>                                 |                      |                      |
| VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS                                     | 7.147.220,96         | 6.516.903,49         |
| OBRIGAÇÕES PATRONAIS  | 2.227.838,44         | 1.947.073,06         |
| OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS   | 424.377,57           | 639.842,30           |
| INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES TRABALHISTAS                          | 45.689,73            | 68.871,89            |
|   | <u>9.845.126,70</u>  | <u>9.172.690,74</u>  |
| <b>TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS SEM FINS LUCRATIVOS</b> |                      |                      |
| TERMO DE COLABORAÇÃO  | 612.023,28           | 607.976,72           |
| TERMO DE FOMENTO  | 554.648,04           | 720.821,09           |
| CÓTRIBUIÇÕES  | -                    | 180.000,00           |
|   | <u>1.166.671,32</u>  | <u>1.508.797,81</u>  |
| <b>TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS COM FINS LUCRATIVOS</b> |                      |                      |
| SUBVENÇÕES ECONOMICAS   | -                    | 1.150.000,00         |
|   | -                    | <u>1.150.000,00</u>  |
| <b>DESPESAS CORRENTES</b>   |                      |                      |
| DIÁRIAS - CIVIL   | 11.232,00            | 10.044,00            |
| AUXÍLIO FINANCEIROS   | -                    | 30.000,00            |
| MATERIAL DE CONSUMO   | 996.542,06           | 957.445,91           |
| PREMIACOES  | 980.750,00           | 1.839.978,23         |
| OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA                      | 834.185,40           | 761.011,51           |
| LÓCAÇÃO DE MAO-DE-OBRA  | 3.234.608,84         | 2.933.814,29         |
| OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA                    | 16.588.247,60        | 14.984.034,17        |
| CONTRIBUIÇÕES   | 3.159.856,73         | 3.814.907,42         |
| AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO   | 858.681,35           | 850.009,13           |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS                            | 1.910,93             | 1.279,75             |
| DEMAIS AUXÍLIOS FINANCEIROS PF                                    | 41.850,00            | 556.480,00           |
| INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES                                       | 64.240,16            | -                    |
|   | <u>26.772.105,07</u> | <u>26.739.004,41</u> |
| <b>DESPESAS DE CAPITAL</b>  |                      |                      |
| EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE                                | 161.999,26           | 253.575,13           |
|   | <u>161.999,26</u>    | <u>253.575,13</u>    |
| <b>TOTAL DESPESAS</b>   | <b>37.945.902,35</b> | <b>37.674.068,09</b> |

F

D

✓

✓



FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO

| OUTROS SERVIÇOS TERCEIROS : PESSOA JURÍDICA |               | 2025 | 2024          |      |
|---|---------------|------|---------------|------|
| COMUNICAÇÃO / TELECOMUNICAÇÃO               | 147.486,68    | 1%   | 100.430,58    | 1%   |
| CONDOMÍNIO                                  | 312.344,05    | 2%   | 280.074,90    | 2%   |
| ENERGIA ELÉTRICA - AGUA                     | 848.174,37    | 5%   | 811.046,94    | 5%   |
| HOSPEDAGEM                                  | -             | 0%   | 1.200,00      | 0%   |
| LIMPEZA E CONSERVAÇÃO                       | 26.254,24     | 0%   | -             | 0%   |
| LOCAÇÃO DE BENS E IMÓVEIS                   | 423.137,45    | 3%   | 361.656,93    | 2%   |
| MAN/CONS. BENS IMÓVEIS                      | 1.024.235,40  | 6%   | 996.040,06    | 7%   |
| MAN/CONS. MQA. EQUI/ MOVEIS E UTENSIL.      | 63.089,44     | 0%   | 213.068,52    | 1%   |
| PUBLICIDADE                                 | 7.131,43      | 0%   | -             | 0%   |
| SERVIÇO APOIO                               | 19.750,00     | 0%   | 29.325,00     | 0%   |
| SERVIÇO DE TECNICOS PROFISSIONAIS           | -             | 0%   | 47.160,00     | 0%   |
| SERVIÇOS BANCARIOS                          | 24.265,58     | 0%   | 44.082,05     | 0%   |
| SERVIÇOS DIVULGAÇÃO / IMPRESSÃO             | -             | 0%   | 19.281,27     | 0%   |
| AQUISIÇÃO DE SOFTWARES                      | 16.894,48     | 0%   | 41.038,54     | 0%   |
| SERVIÇOS PROCESSAMENTO DE DADOS             | -             | 0%   | 554,76        | 0%   |
| SERVIÇOS DE AUDIO, VIDEO E FOTO             | -             | 0%   | 46.410,00     | 0%   |
| TRANSPORTE                                  | 177.007,88    | 1%   | 190.448,94    | 1%   |
| OUTROS SERVIÇOS PESSOA JURÍDICA             | 13.498.476,60 | 81%  | 11.802.215,68 | 79%  |
|   | 16.588.247,60 | 100% | 14.984.034,17 | 100% |

**Resumo Balanço 2025 - FCCR**

|                                    |               |
|------------------------------------|---------------|
| Receitas do Exercício              | 35.317.668,13 |
| Pessoal e Encargos Sociais         | 9.845.126,70  |
| Despesas de manutenção e apoio     | 8.193.630,78  |
| Despesas para atividades culturais | 19.907.144,87 |
| Superávit Financeiro               | 631.047,65    |

Receita do Exercício - R\$ 35.317.668,13

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| Superávit Financeiro               |   |
| Despesas para atividades culturais |   |
| Despesas de manutenção e apoio     |   |
| Pessoal e Encargos Sociais         |   |
|                                    | 15.000.000,00 20.000.000,00 30.000.000,00 |

15.000.000,00 20.000.000,00 30.000.000,00



FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO

| <b>DISPONIBILIDADE FINANCEIRA 2025</b> |                                   |                           |                                    |
|--|-----------------------------------|---------------------------|------------------------------------|
|  | Saldo Caixa / Banco<br>31/12/2025 | Restos a Pagar em<br>2026 | Resultado Financeiro<br>31/12/2025 |
| FCCR                                   | R\$ 1.393.844,53                  | R\$ 1.384.766,89          | R\$ 9.077,64                       |
| LIF                                    | R\$ 465.136,43                    | R\$ 182.599,12            | R\$ 282.537,31                     |
| FMC                                    | R\$ 266.737,90                    | R\$ 82.000,00             | R\$ 184.737,90                     |
| CONVENIO SEC                           | R\$ 688.514,06                    | R\$ 645.089,20            | R\$ 43.424,86                      |
| Lei Aldir Blanc II                     | R\$ 179.120,94                    | R\$ 67.851,00             | R\$ 111.269,94                     |
| <b>Saldo Disponível</b>                | <b>R\$ 2.993.353,86</b>           | <b>R\$ 2.362.306,21</b>   | <b>R\$ 631.047,65</b>              |

| <b>Resultado Financeiro</b> |              |
|-----------------------------|--------------|
| Exercício 2021              | 6.114.706,27 |
| Exercício 2022              | 3.677.963,76 |
| Exercício 2023              | 7.092.781,80 |
| Exercício 2024              | 2.453.232,38 |
| Exercício 2025              | 631.047,65   |

Além da análise aludida, passaram pelo crivo deste colegiado fiscal os pagamentos feitos aos projetos da Lei de Incentivo Fiscal, os quais obtiveram aprovação em sua inteireza, vez que se encontraram regulares e sem exigências a serem cumpridas.

Doravante, após copiosos encontros, o Conselho Fiscal deu por encerrado os trabalhos em reunião realizada no dia 30 de março de 2026.

Posto isso, o Conselho Fiscal, soberano em suas decisões e, convicto de "ab initio", ter atuado diligentemente perante suas atribuições legais opina à colenda Corte



FUNDAÇÃO CULTURAL  
CASSIANO RICARDO

Diante das aprovações das contas mensais, com as devidas ressalvas para melhor acompanhamento orçamentário/financeiro e para que não sejam pagas despesas sem prévio empenho, o Conselho Fiscal delibera pela aprovação das contas da Fundação Cultural Cassiano Ricardo concernentes ao exercício financeiro do ano de 2025.

São José dos Campos, 30 de março de 2026.

Representante ASSECON

Representante PMSJC

Representante OAB



# FUNDAÇÃO CULTURAL CASSIANO RICARDO

## Anexo 12

### BALANÇO ORÇAMENTÁRIO Período de: 01/01/2025 até 31/12/2025

| RECEITA ORÇAMENTÁRIA  | PREVISÃO INICIAL | PREVISÃO ATUALIZADA (a) | RECEITAS REALIZADAS (b) | SALDO c=(b-a) |  |  |
|---|------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|--|--|
| RECEITAS CORRENTES  | 7.405.000,00     | 7.405.000,00            | 6.810.668,13            | -594.331,87   |  |  |
| RECEITA PATRIMONIAL   | 200.000,00       | 200.000,00              | 897.933,48              | 697.933,48    |  |  |
| EXPLORAÇÃO DO PATRIMÔNIO IMOBILIÁRIO DO ESTADO                        | 100.000,00       | 100.000,00              | 226.721,75              | 126.721,75    |  |  |
| VALORES MOBILIÁRIOS   | 100.000,00       | 100.000,00              | 677.211,73              | 577.211,73    |  |  |
| RECEITA DE SERVIÇOS   | 1.000,00         | 1.000,00                | 0,00                    | -1.000,00     |  |  |
| OUTROS SERVIÇOS   | 1.000,00         | 1.000,00                | 0,00                    | -1.000,00     |  |  |
| TRANSFERÊNCIAS CORRENTES  | 7.204.000,00     | 7.204.000,00            | 5.869.395,98            | -1.334.614,02 |  |  |
| TRANSFERÊNCIAS DOS MUNICÍPIOS E DE SUAS ENTIDADES                     | 4.584.000,00     | 4.584.000,00            | 3.485.838,08            | -1.098.161,92 |  |  |
| TRANSFERÊNCIAS DE INSTITUIÇÕES PRIVADAS                               | 2.620.000,00     | 2.620.000,00            | 2.383.547,90            | -236.452,10   |  |  |
| OUTRAS RECEITAS CORRENTES   | 0,00             | 0,00                    | 43.348,67               | 43.348,67     |  |  |
| INDENIZAÇÕES, RESTITUIÇÕES E RESSARCIMENTOS                           | 0,00             | 0,00                    | 43.279,67               | 43.279,67     |  |  |
| DEMAIS RECEITAS CORRENTES   | 0,00             | 0,00                    | 69,00                   | 69,00         |  |  |
| Subtotal das Receitas (II)  | 7.405.000,00     | 7.405.000,00            | 6.810.668,13            | -594.331,87   |  |  |
| SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (III) = (I + II)                         | 7.405.000,00     | 7.405.000,00            | 6.810.668,13            | -594.331,87   |  |  |
| DEFICIT (IV)  | 20.410.000,00    | 33.249.230,16           | 31.135.234,22           | -2.104.995,94 |  |  |
| TOTAL (V) = (III + IV)  | 35.823.000,00    | 40.645.230,16           | 37.945.902,35           | -2.699.327,81 |  |  |
| SALDOS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES (UTILIZADOS PARA CRÉDITOS ADICIONAIS) | 3.149.196,59     | 0,00                    | 0,00                    | 0,00          |  |  |
| Superav. Financeira   | 3.149.196,59     | 0,00                    | 0,00                    | 0,00          |  |  |

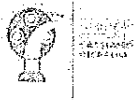
  

| DESPESAS  | Dotação Inicial Anual | Dotação Atualizada | DESPESAS EMPENHADAS (f) | DESPESAS LIQUIDADAS (g) | DESPESAS PAGAS (i) | SALDO DA DOTAÇÃO (h) = (e - f) |
|---|-----------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------------------|
| DESPESAS CORRENTES                                | 35.773.000,00         | 40.409.512,86      | 37.783.903,08           | 36.445.975,10           | 35.887.461,10      | 2.625.609,79                   |
| PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS                        | 9.091.000,00          | 10.776.000,00      | 5.845.126,70            | 9.345.126,70            | 9.767.293,12       | 931.873,30                     |
| OUTRAS DESPESAS CORRENTES                         | 26.682.000,00         | 29.633.512,86      | 27.938.776,38           | 26.600.348,40           | 26.100.167,98      | 1.691.726,49                   |
| DESPESA DE CAPITAL                                | 50.000,00             | 235.717,28         | 161.999,26              | 194.874,26              | 127.962,16         | 73.718,02                      |
| INVESTIMENTOS                                     | 50.000,00             | 235.717,28         | 161.999,26              | 194.874,26              | 127.962,16         | 73.718,02                      |
| SUBTOTAL DAS DESPESAS (VI)                        | 35.823.000,00         | 40.645.230,16      | 37.945.902,35           | 36.580.849,36           | 36.015.423,26      | 2.699.327,81                   |
| SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (VIII) = (VI + VIII) | 35.823.000,00         | 40.645.230,16      | 37.945.902,35           | 36.580.849,36           | 36.015.423,26      | 2.699.327,81                   |
| TOTAL (X) = (VIII + IX)                           | 35.823.000,00         | 40.645.230,16      | 37.945.902,35           | 36.580.849,36           | 36.015.423,26      | 2.699.327,81                   |

Washington B. de Freitas  
Presidente  
CPF 098.520.968-26

Ana Paula de Campos Simão  
Contadora-CRC 1SP173428/O-9  
CPF 162.849.698-30

Carlos Henrique Vinhas  
Gerencia Econômico-Financeira  
CPF 019.328.488-00



# FUNDAÇÃO CULTURAL CASSIANO RICARDO

## ANEXO 12A

### DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADO

Período de :01/01/2025 até 31/12/2025

| DESPESAS                   | INSCRITOS                    |                                    | LIQUIDADOS (c) | PAGOS (d)    | CANCELADOS (e) | SALDO<br>(f)=(a+b-d-e) |
|----------------------------|------------------------------|------------------------------------|----------------|--------------|----------------|------------------------|
|                            | EM EXERCÍCIOS ANTERIORES (a) | EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO (b) |                |              |                |                        |
| DESPESAS CORRENTES         | 2.233.019,24                 | 1.337.927,99                       | 1.279.861,54   | 1.279.861,54 | 908.820,20     | 1.382.265,49           |
| PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS | 3,00                         | 0,00                               | 0,00           | 0,00         | 0,00           | 0,00                   |
| JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA | 0,00                         | 0,00                               | 0,00           | 0,00         | 0,00           | 0,00                   |
| OUTRAS DESPESAS CORRENTES  | 2.233.019,24                 | 1.337.927,99                       | 1.279.861,54   | 1.279.861,54 | 908.820,20     | 1.382.265,49           |
| DESPESA DE CAPITAL         | 0,34                         | 27.125,00                          | 0,00           | 0,00         | 0,34           | 27.125,00              |
| INVESTIMENTOS              | 0,34                         | 27.125,00                          | 0,00           | 0,00         | 0,34           | 27.125,00              |
| RECURSOS FINANCEIROS       | 0,00                         | 0,00                               | 0,00           | 0,00         | 0,00           | 0,00                   |
| AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA      | 0,00                         | 0,00                               | 0,00           | 0,00         | 0,00           | 0,00                   |
| TOTAL                      | 2.233.019,58                 | 1.365.052,99                       | 1.279.861,54   | 1.279.861,54 | 908.820,54     | 1.409.390,49           |

Washington B. de Freitas  
Presidente  
CPF 098.520.968-26

Ana Paula de Campos Simão  
Contadora-CRC 1SP173428/O-9  
CPF 162.849.698-30

Carlos Henrique Vinhas  
Gerência Econômico-Financeira  
CPF 019.328.488-00



# FUNDAÇÃO CULTURAL CASSIANO RICARDO

## ANEXO 12B

### DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DE RESTOS A PAGAR PROCESSADO

Período de 01/01/2025 até 31/12/2025

| DESPESAS                   | INSCRITOS                    |                                    | PAGOS (d)           | CANCELADOS (e)   | SALDO<br>(f)=(a+b-d-e) |
|----------------------------|------------------------------|------------------------------------|---------------------|------------------|------------------------|
|                            | EM EXERCÍCIOS ANTERIORES (a) | EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO (b) |                     |                  |                        |
| <b>DESPESAS CORRENTES</b>  | <b>1.887.505,72</b>          | <b>558.314,00</b>                  | <b>1.826.614,13</b> | <b>15.413,59</b> | <b>603.992,00</b>      |
| PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS | 15.413,55                    | 57.833,58                          | 0,00                | 15.413,55        | 57.833,58              |
| JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA | 0,00                         | 0,00                               | 0,00                | 0,00             | 0,00                   |
| OUTRAS DESPESAS CORRENTES  | 1.872.092,17                 | 500.480,42                         | 1.826.614,13        | 0,00             | 546.158,48             |
| <b>DESPESA DE CAPITAL</b>  | <b>0,00</b>                  | <b>6.912,10</b>                    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>      | <b>6.912,10</b>        |
| INVESTIMENTOS              | 0,00                         | 6.912,10                           | 0,00                | 0,00             | 6.912,10               |
| INVERSÕES FINANCEIRAS      | 0,00                         | 0,00                               | 0,00                | 0,00             | 0,00                   |
| AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA      | 0,00                         | 0,00                               | 0,00                | 0,00             | 0,00                   |
| <b>TOTAL</b>               | <b>1.887.505,72</b>          | <b>565.226,10</b>                  | <b>1.826.614,13</b> | <b>15.413,59</b> | <b>610.904,10</b>      |

Washington B. de Freitas  
Presidente  
CPF 098.520.968-26

Ana Paula de Campos Simão  
Contadora-CRC 1SP173428/O-9  
CPF 162.849.698-30

Carlos Henrique Vinhas  
Gerência Econômica-Financeira  
CPF 019.328.488-00



FUNDAÇÃO CULTURAL CASSIANO RICARDO

ANEXO 13

BALANÇO FINANCEIRO

Período de: 01/01/2025 até 31/12/2025

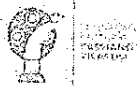
| Receita  |                      | Despesa                                       |                      |
|--|----------------------|---|----------------------|
| TÍTULOS  | VALOR                | TÍTULOS                                       | VALOR                |
| <b>RECEITA ORÇAMENTÁRIA</b>                      |                      | <b>DESPESA ORÇAMENTÁRIA</b>                   |                      |
| Ordinária  | 6.764.489,89         | Ordinária                                     | 194.364,13           |
| Vinculada  | 46.723,00            | Vinculada                                     |                      |
| Contribuição em Recursos Ordinários              | 46.723,00            | Educação                                      | 2.469.739,42         |
| Da Execução do Orçamento Orçamentário            |                      | Saúde   | 1.550.661,82         |
|  |                      | Outras Despesas Ordinárias                    | 22.321.023,14        |
| <b>TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS RECEBIDAS</b>      | 28.507.000,00        | Distribuição de Receitas Municipais - DPM     | 447.717,05           |
| <b>RECEBIMENTOS EXTRA-ORÇAMENTÁRIOS</b>          |                      | Transferências Especiais do União             | 6,00                 |
| RESTOS A PAGAR                                   |                      | <b>PAGAMENTOS EXTRA-ORÇAMENTÁRIOS</b>         | 57.811.536,20        |
| Jornais e Periódicos                             | 11.970.276,04        | RESTOS A PAGAR                                |                      |
| SERVIÇO DA BOMBA A PAGAR                         |                      | Empenhos em processo                          | 2.106.475,46         |
| DEBITOS  |                      | SERVIÇO DA BOMBA A PAGAR                      |                      |
| Referência anterior                              | 1.531.497,12         | DEBITOS                                       |                      |
| <b>OUTROS MOVIMENTOS EXTRA-ORÇAMENTÁRIOS</b>     |                      | Restos em processamento                       | 1.027.160,74         |
| Cartões e Anexo 13-A                             | 1.026.517,12         | <b>OUTROS MOVIMENTOS EXTRA-ORÇAMENTÁRIOS</b>  |                      |
| <b>SALDO EM ESPECIE DO EXERCÍCIO ANTERIOR</b>    | 5.023.702,21         | Cartões Anexo 13-A                            | 1.899.246,71         |
| Disponível                                       |                      | <b>SALDO EM ESPECIE DO EXERCÍCIO SEQUINTE</b> | 6.256.985,19         |
| RESTRITAÇÃO DA RECEITA NACIONAL                  |                      | DISPONÍVEL                                    |                      |
| Caixa  | 16.207,40            | RESTRITAÇÃO DA RECEITA NACIONAL               |                      |
| Aplicações Financeiras                           | 65.428,52            | Caixa   | 2.397,42             |
| Aplicações Financeiras                           | 6.749.753,18         | Fontes de Recurso                             | 42.736,00            |
| Aplicações Financeiras Temporárias e Curto Prazo | 6,00                 | Aplicações Financeiras em Liquidação Especial | 1.866.874,81         |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>47.468.762,02</b> | <b>TOTAL</b>                                  | <b>47.468.762,02</b> |

Washington B. de Freitas  
Presidente  
CPF 098.520.966-76

Ana Paula de Campos Simão  
Controladora - CRC 15P173426/O-9  
CPF 162.849.698-30

Carlos Henrique Viana  
Gerência Econômico-Financeira  
CPF 019.512.488-00

*Handwritten signature and initials*



# FUNDAÇÃO CULTURAL CASSIANO RICARDO

Anexo 13A. DEMONSTRAÇÃO DAS CONTAS DE RECEITA E DESPESA QUE CONSTITUEM O TÍTULO DE "DIVERSAS CONTAS" DO BALANÇO FINANCEIRO

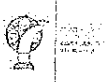
Período de :01/01/2025 até 31/12/2025

| DISCRIMINAÇÃO  | MOVIMENTO DO PERÍODO  |                       | RESULTADO DO PERÍODO |                     |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|
|  | DÉBITO                | CRÉDITO               | RECEITA              | DESPESA             |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                                  | <b>4.630.452,00</b>   | <b>4.487.874,01</b>   | <b>0,00</b>          | <b>142.577,99</b>   |
| Créditos a Curto Prazo                                   | 1.205.449,86          | 1.205.449,86          | 0,00                 | 0,00                |
| Demais Créditos e Valores a Curto Prazo                  | 3.271.011,23          | 3.156.470,25          | 0,00                 | 114.540,98          |
| Estoques   | 153.990,91            | 125.953,90            | 0,00                 | 28.037,01           |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                              | <b>215.520,77</b>     | <b>745.538,75</b>     | <b>530.017,98</b>    | <b>0,00</b>         |
| Imobilizado  | 215.520,77            | 745.538,75            | 530.017,98           | 0,00                |
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                                | <b>44.639.251,27</b>  | <b>44.550.095,86</b>  | <b>1.122.495,00</b>  | <b>1.211.650,41</b> |
| Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais | 12.550.912,62         | 12.503.619,99         | 0,00                 | 47.292,63           |
| Fornecedores e Contas a Pagar                            | 21.998.614,38         | 23.121.109,38         | 1.122.495,00         | 0,00                |
| Obrigações Fiscais de Curto Prazo                        | 5.411.204,36          | 5.294.263,11          | 0,00                 | 116.941,25          |
| Demais Obrigações a Curto Prazo                          | 4.678.519,91          | 3.631.103,38          | 0,00                 | 1.047.416,53        |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>                            | <b>150.980,07</b>     | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>150.980,07</b>   |
| Provisões  | 150.980,07            | 0,00                  | 0,00                 | 150.980,07          |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                | <b>71.869.939,97</b>  | <b>71.869.939,97</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         |
| <b>VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA</b>                   | <b>8.600.833,40</b>   | <b>8.213.693,09</b>   | <b>0,00</b>          | <b>387.140,31</b>   |
| <b>VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA</b>                  | <b>2.342.197,73</b>   | <b>2.526.211,77</b>   | <b>184.014,04</b>    | <b>0,00</b>         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>132.449.175,21</b> | <b>132.393.353,45</b> | <b>1.836.527,02</b>  | <b>1.892.348,78</b> |

Washington B. de Freitas  
Presidente  
CPF098.520.968-26

Ana Paula de Campos Simão  
Contadora-CRC 1SP173428/O-9  
CPF 162.849.698-30

Carlos Henrique Vinhas  
Gerência Econômico Financeira  
CPF 019.326.488-00



FUNDAÇÃO CULTURAL CASSIANO RICARDO

ANEXO 14

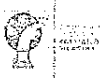
BALANÇO PATRIMONIAL - ISOLADO  
Período de :01/01/2025 até 31/12/2025

| ATIVO                         |                      |                      | PASSIVO  |                     |                     |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|--|---------------------|---------------------|
| TÍTULOS                       | Exercício Atual      | Exercício Anterior   | TÍTULOS  | Exercício Atual     | Exercício Anterior  |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>       | 3.090.941,63         | 7.803.879,06         | <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>  | 1.245.081,50        | 7.605.791,11        |
| Caixa e Equivalentes em Caixa | 2.066.872,41         | 6.052.290,61         | Comprovação Trabalhista, Previdenciária e Assidências e Pagam. Curto Prazo | 264.956,00          | 1.754.425,00        |
| Créditos a Curto Prazo        | 332.011,30           | 210.370,00           | Tributos e Contribuições a Pagar a Curto Prazo                             | 209.027,43          | 609.392,11          |
| Estoques                      | 267.125,74           | 252.718,72           | Obrigações Financeiras a Curto Prazo                                       | 77.098,70           | 144.825,00          |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>   | 25.129.266,76        | 25.659.296,74        | <b>Obrigações a Curto Prazo</b>  | 399.002,31          | 7.307.882,98        |
| Realizável a Longo Prazo      | 417.686,89           | 1.361.956,00         | <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>  | 80.277,00           | 731.457,00          |
| Intangíveis                   | 24.661.371,83        | 23.182.259,81        | Previdência Longo Prazo  | 80.477,00           | 231.457,12          |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>28.720.210,37</b> | <b>32.963.165,54</b> | <b>TOTAL DO PASSIVO</b>  | <b>1.475.567,50</b> | <b>7.837.156,25</b> |

| ATIVO  |                 |                    | PATRIMÔNIO LÍQUIDO                 |                      |                      |
|--|-----------------|--------------------|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| TÍTULOS  | Exercício Atual | Exercício Anterior | ESPECIFICAÇÃO                      | Exercício Atual      | Exercício Anterior   |
| <b>ATIVO FINANCEIRO</b>                              | 3.323.015,38    | 7.065.358,02       | Patrimônio Social e Capital Social | 11.709.037,50        | 11.709.037,50        |
| <b>ATIVO PERMANENTE</b>                              | 25.397.194,99   | 25.894.277,62      | Reserva de Capital                 | 50.191,50            | 50.191,50            |
| <b>SALDO PATRIMONIAL</b>                             |                 |                    | Reservas                           | 3.685.644,34         | 3.685.644,34         |
| <b>QUADRO DAS CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>              |                 |                    | Reservas Reservas                  | 3.685.644,34         | 3.685.644,34         |
| <b>Saldo dos Atos Potenciais Ativo</b>               |                 |                    | Reservas Acreditadas               | 11.591.803,00        | 24.673.151,10        |
| Direitos Convidados e Outros Instrumentos Congêneros | 6.864.716,30    | 8.864.716,30       | Reserva de Exercício               | -7.831.300,45        | -7.157.778,00        |
|  |                 |                    | Reserva de Exercícios Anteriores   | 1.467.816,45         | 21.891.502,31        |
|  |                 |                    | <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | <b>27.994.647,80</b> | <b>30.176.046,31</b> |
|  |                 |                    | <b>TOTAL</b>                       | <b>28.720.210,37</b> | <b>32.963.166,54</b> |

*Handwritten signature and initials*



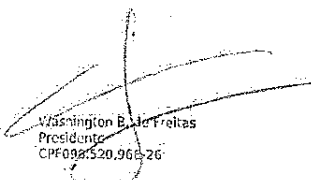
FUNDAÇÃO CULTURAL CASSIANO RICARDO

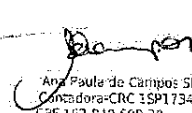
ANEXO 14

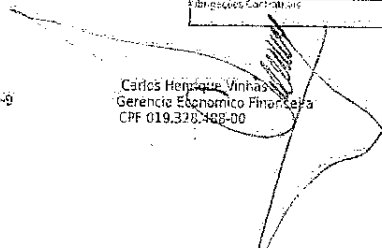
BALANÇO PATRIMONIAL - ISOLADO  
Período de :01/01/2025 até 31/12/2025

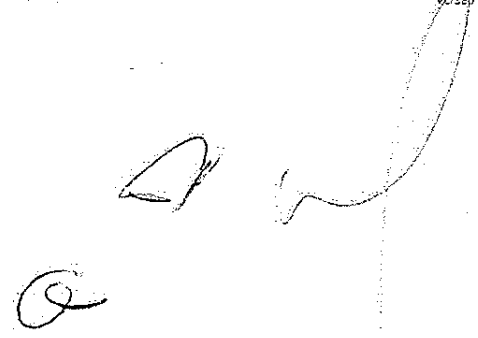
| PASSIVO            |                 |                    |
|--------------------|-----------------|--------------------|
| TÍTULOS            | Exercício Atual | Exercício Anterior |
| PASSIVO FINANCEIRO | 2.347.342,60    | 4.399.769,27       |
| PASSIVO PERMANENTE | 487.610,30      | 670.469,53         |
| SALDO PATRIMONIAL  | 28.365.257,83   | 27.092.088,73      |

| SALDO PATRIMONIAL                 |                 |                    |
|-----------------------------------|-----------------|--------------------|
| QUADRO DAS CONTAS DE COMPENSAÇÃO  | Exercício Atual | Exercício Anterior |
| Saldo dos Atos Potenciais Passivo |                 |                    |
| Impostos e Contribuições          | 873.320,00      | 873.320,00         |

  
Washington B. de Freitas  
Presidente  
CPF 098.520.968-26

  
Ana Paula de Campos Simão  
Concedora-CRC 1SP173428/O-8  
CPF 162.649.698-30

  
Carlos Henrique Vinhas  
Gerente Econômico Financeira  
CPF 019.376.348-00





FUNDAÇÃO CULTURAL CASSIANO RICARDO

Anexo 14A

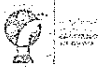
QUADRO DEMONSTRATIVO DAS CONTAS ANALÍTICAS DO ATIVO E PASSIVO FINANCEIRO - ISOLADO  
Período de :01/01/2025 até 31/12/2025

| ATIVO FINANCEIRO               |                 |                    | PASSIVO FINANCEIRO  |                 |                    |
|--------------------------------|-----------------|--------------------|---|-----------------|--------------------|
| TÍTULOS                        | Valor           |                    | TÍTULOS   | Valor           |                    |
|                                | Exercício Atual | Exercício Anterior |   | Exercício Atual | Exercício Anterior |
| Ativo em Equivalência de Caixa | 2.496.874,45    | 6.852.550,60       | Ativos a Pagar - Processados Não Encerrados em Liquidação e Não Processados a Pagar | 585.940,63      | 1.390.654,77       |
| Débitos e Valores              | 376.740,94      | 716.264,26         | Personal a Pagar  | 0,00            | 15.473,53          |
| TOTAL                          | 3.323.815,39    | 7.568.814,86       | Arrendamento Locais   | 27.853,26       | 0,00               |
|                                |                 |                    | Provisão para Débito a Pagar  | 495.037,03      | 629.392,17         |
|                                |                 |                    | Obrigações Fiscais  | 27.636,73       | 144.020,00         |
|                                |                 |                    | Demais Obrigações   | 22.992,27       | 1.129.250,00       |
|                                |                 |                    | Ativos a Pagar não Processados  | 1.480.580,40    | 2.573.016,53       |
|                                |                 |                    | Dividas   | 342.911,54      | 276.430,83         |
|                                |                 |                    | Patrimônio Líquido  | 342.511,54      | 276.679,05         |
|                                |                 |                    | TOTAL   | 2.547.342,60    | 6.205.706,20       |

Washington B. de Freitas  
Presidente  
CPF 098.520.968-26

Ana Paula de Campos Simão  
Contadora-CRC 15P173428/O-9  
CPF 162.849.698-30

Carlos Henrique Vinhas  
Gerência Econômico Financeira  
CPF 019.328.496-00



FUNDAÇÃO CULTURAL CASSIANO RICARDO

Anexo 14B

QUADRO DEMONSTRATIVO DAS CONTAS ANALÍTICAS DO ATIVO E PASSIVO PERMANENTE - ISOLADO  
Período de: 01/01/2025 até 31/12/2025

| ATIVO PERMANENTE          |                 |                    | PASSIVO PERMANENTE           |                 |                    |
|---------------------------|-----------------|--------------------|------------------------------|-----------------|--------------------|
| TÍTULOS                   | Valor           |                    | TÍTULOS                      | Valor           |                    |
|                           | Exercício Atual | Exercício Anterior |                              | Exercício Atual | Exercício Anterior |
| Creditos e Valores        | 474.767,42      | 469.589,00         | Pessoal a Pagar              | 407.133,38      | 439.012,00         |
| Demais Créditos e Valores | 474.767,42      | 469.589,00         | Pessoal a Pagar - Custo Fixo | 497.133,38      | 439.012,00         |
| Estoques                  | 261.255,74      | 239.118,72         | Provisões                    | 86.477,05       | 231.457,12         |
| Imobilizado               | 24.661.271,83   | 25.181.289,81      | Provisões - Longo Prazo      | 100.977,05      | 231.457,12         |
| Bens Móveis               | 3.187.848,14    | 3.667.987,13       | TOTAL                        | 487.610,38      | 670.469,52         |
| Bens Intangíveis          | 21.493.423,79   | 21.593.202,68      |                              |                 |                    |
| TOTAL                     | 25.397.195,98   | 25.894.277,62      |                              |                 |                    |

Washington B. de Freitas  
Presidente  
CPF 098.520.968-76

Ana Paula de Campos Simão  
Contadora-CRC 159173428/0-9  
CPF 162.849.698-30

Carlos Henrique Viana  
Gerência Econômico Financeira  
CPF 019.328.456-00



FUNDAÇÃO CULTURAL CASSIANO RICARDO

ANEXO 15

DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - ISOLADO  
Período de :01/01/2025 até 31/12/2025

| VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS                         |                 |                    | VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS                             |                 |                    |
|---|-----------------|--------------------|--|-----------------|--------------------|
| TÍTULOS   | Exercício Atual | Exercício Anterior | TÍTULOS  | Exercício Atual | Exercício Anterior |
| EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS             | 226.721,75      | 173.719,53         | PESSOAL E ENCARGOS   | 10.656.815,45   | 10.073.583,02      |
| EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITO E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS        | 226.721,75      | 173.719,53         | RECOMPENSAÇÃO À PESSOAL  | 7.224.305,89    | 7.216.521,29       |
| VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS             | 720.427,40      | 936.075,02         | ENCARGOS PATRONAIS   | 2.227.638,44    | 1.937.778,70       |
| OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS      | 33.725,67       | 126.152,82         | RESFUNDOS À PESSOAL  | 856.651,35      | 859.050,15         |
| REINSCRIÇÃO DE DEPOSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS | 677.211,75      | 809.922,15         | OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - PESSOAL E ENCARGOS | 45.689,77       | 66.871,89          |
| TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS                       | 34.376.385,98   | 32.011.036,36      | USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO                | 21.525.989,36   | 19.032.920,79      |
| TRANSFERÊNCIAS INTRA-GOVERNAMENTAIS                         | 28.067.065,00   | 26.376.130,85      | USO DE MATERIAL DE CONSUMO                                     | 681.904,56      | 1.345.108,45       |
| TRANSFERÊNCIAS INTER-GOVERNAMENTAIS                         | 0,00            | 18.258,31          | SERVIÇOS   | 20.305.638,88   | 17.843.557,41      |
| TRANSFERÊNCIAS DAS ENTIDADES PRIVADAS                       | 6.309.320,98    | 564.647,20         | DEPRECIAÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO                            | 393.384,58      | 384.253,99         |
| OUTRAS TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS                | 3.489.036,00    | 3.159.921,60       | VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS                 | 0,66            | 84,82              |
| VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS                             | 15.413,55       | 16.825,50          | JÚRIS E ENCARGOS DE FUND.                                      | 0,66            | 84,82              |
| DESINFORMAÇÃO DE PASSIVOS                                   | 45.143,55       | 15.325,50          | TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS                         | 4.270.017,33    | 1.401.129,02       |
| OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS                  | 166.723,48      | 158,32             | TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS                         | 4.270.017,33    | 1.401.129,02       |
| REVERSO DE PROVISÕES E AJUSTES DE PERDAS                    | 150.000,00      | 0,00               | DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS E INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS    | 174.359,61      | 11.292,00          |
| DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS                | 17.723,48       | 158,32             | PERDAS FUNDAMENTAIS  | 159.456,29      | 0,00               |
| Total das Variações Patrimoniais Aumentativas               | 35.501.682,17   | 34.047.271,73      | DESMONTO/EXTERMINAÇÃO DE ATIVOS                                | 118.093,31      | 11.292,00          |
|   |                 |                    | IMBUTARIAS   | 1.910,55        | 1.279,77           |
|   |                 |                    | IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA                    | 0,00            | 665,42             |
|   |                 |                    | CONTRIBUIÇÕES  | 1.910,55        | 414,35             |
|   |                 |                    | OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS                      | 1.703.449,41    | 10.604.741,40      |
|   |                 |                    | PREMIAÇÕES   | 980.750,00      | 7.196.870,20       |
|   |                 |                    | INCENTIVOS   | 450.459,25      | 6.407.982,25       |
|   |                 |                    | DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS                    | 272.239,16      | 8,00               |
|   |                 |                    | Total das Variações Patrimoniais Diminutivas                   | 38.333.042,66   | 41.215.019,78      |

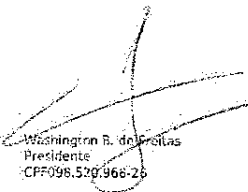


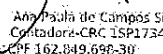
FUNDAÇÃO CULTURAL CASSIANO RICARDO

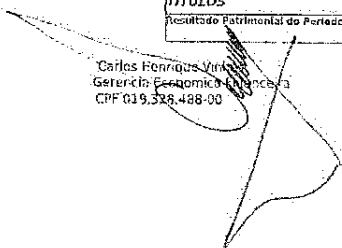
ANEXO 15

DEMONSTRAÇÃO DAS VARIÁÇÕES PATRIMONIAIS - ISOLADO  
Período de :01/01/2025 até 31/12/2025

| VARIÁÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS |                 |                    |
|------------------------------------|-----------------|--------------------|
| TÍTULOS                            | Exercício Atual | Exercício Anterior |
| Resultado Patrimonial do Período   | -2.031.360,48   | -7.167.778,89      |

  
Washington B. de Freitas  
Presidente  
CPF 098.529.968-25

  
Ana Paula de Campos Simão  
Contadora-CRC 1SP173428/O-8  
CPF 162.849.698-30

  
Carlos Henrique Vink  
Gerente Econômico-Financeira  
CPF 019.328.488-00

